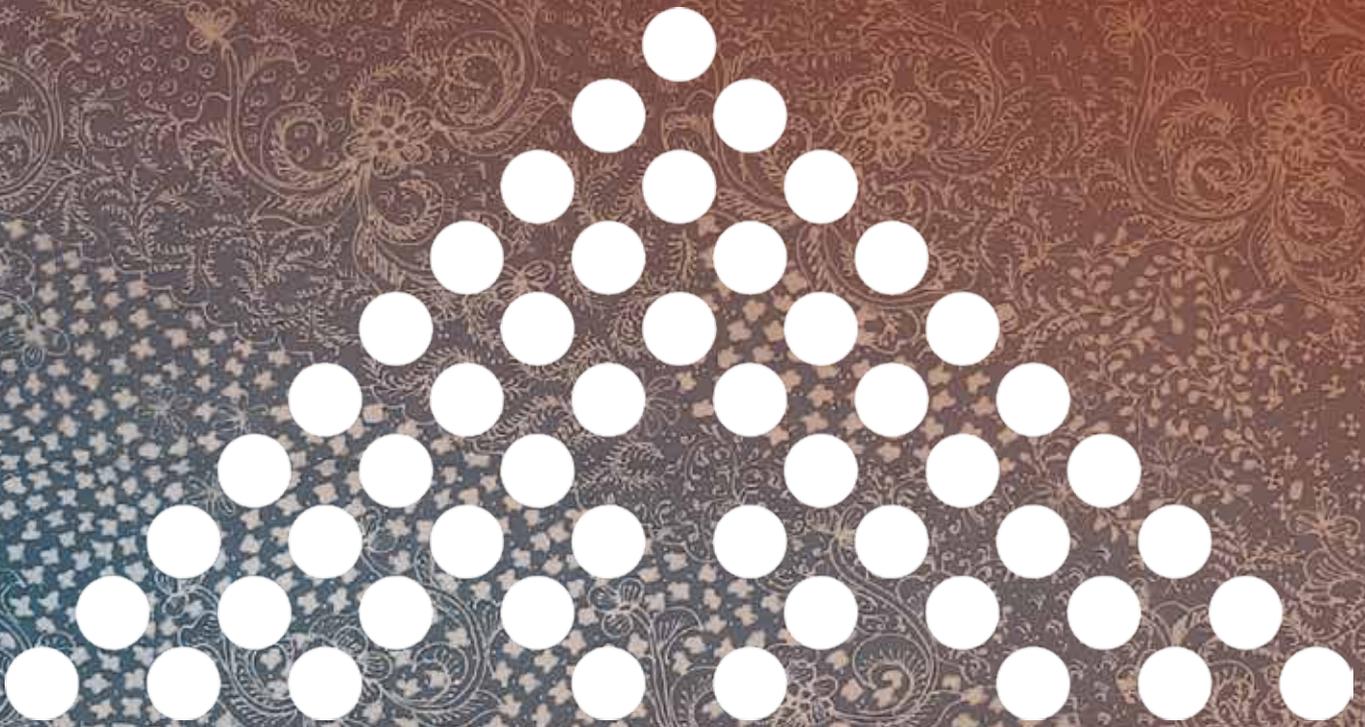


PROFIL PERUSAHAAN
COMPANY PROFILE



BATÍC



**Brave, Action, Totality, Integrity,
and Committed To Excellence**

OUR ACHIEVEMENT IN 2015

Rp. **1,5** **Premi Bruto** Triliun

Gross Premiums
Rp 1,5 Trillion

Laba Bersih
Rp. **189,93** miliar

Net Income
Rp 189,93 Billion

A (idn)

Stable Outlook

RBC
183,29
RBC 183,29 %

Rating A (IDN) dengan outlook
"Stabil" tahun 2015
National Oleh Fitch Rating
Indonesia.

Rating A (IDN) with the outlook
of "STABLE" in year 2015 by Fitch
Rating Indonesia.

DAFTAR ISI

Contents

| | |
|---|--|
| 03 Visi & Misi <i>Vision & Mission</i> | 22 Strategi Bisnis <i>Business Strategy</i> |
| 05 Nilai-nilai Perusahaan <i>Corporate Value</i> | 24 Komposisi Pemegang Saham <i>Shareholder Composition</i> |
| 06 Sejarah Perusahaan <i>History of the Company</i> | 25 Produk <i>Product</i> |
| 10 Komposisi Dewan Komisaris <i>Composition of Board of Commissioners</i> | 26 Struktur Organisasi <i>Structure of Organization</i> |
| 14 Komposisi Direksi <i>Composition of Board of Directors</i> | 28 Senior Manajemen <i>Senior Management</i> |
| 18 Garis Besar Kinerja <i>Growth of Performances</i> | 30 Profil Technical Advisor, Komite Audit dan Komite Pemantau Risiko <i>Profile Technical Advisor, Audit Committee & Risk Supervisor Committee</i> |
| 19 Rasio Kinerja <i>Performances Ratios</i> | 32 Penghargaan dan Sertifikasi <i>Awards and Certification</i> |
| 20 Portofolio Premi & Klaim Bruto <i>Gross Premium & Claim Portfolio</i> | 33 Pendukung Reasuransi dan Lembaga & Profesi Penunjang <i>Reinsurance Supporting and Supporting Professions & Institutions</i> |
| 21 Laporan Posisi Keuangan & Laba Rugi Komprehensif <i>Statement of Financial Position & Comprehensif Income Statements</i> | 34 Tanggung Jawab Sosial Perusahaan <i>Corporate Social Responsibility</i> |
| | 38 Batic |



VISI

VISION

- Menjadi perusahaan reasuransi terbaik dan terdepan di Indonesia dengan kapasitas sebagai pemain industri reasuransi regional.
- *Become the best and leading reinsurance company in Indonesia with a regional capability.*

MISI

MISSION

- Melayani dan membantu mengembangkan kemampuan bisnis perusahaan asuransi melalui kerjasama reasuransi.
- Menciptakan nilai tambah berkesinambungan bagi para pemegang saham.
- *Serve and assist in enhancing insurance companies through reinsurance cooperation partnerships.*
- *Create sustainable added value to shareholders.*



NILAI-NILAI PERUSAHAAN

CORPORATE VALUE

TRUST Kami berusaha menjaga kepercayaan bersama di antara nasabah dan mitra usaha kami dan menjadikannya tujuan utama Perseroan.

We maintain mutual trust of our customers and partners and put it as the main objective of the company.

UNDERSTAND Kami selalu mencoba memahami apa yang nasabah inginkan supaya kami bisa memberikan layanan terbaik.

We understand the needs of our clients as to serve them better.

GAIN TOGETHER Kami akan selalu berusaha menyediakan solusi terbaik agar bisa saling menguntungkan bagi semua nasabah.

We extend the best solution to provide greater benefits to all customers.

UNIQUE Melalui produk-produk dan layanan kami yang dapat disesuaikan, kami berupaya menciptakan citra yang unik untuk membedakan kami dari para pesaing.

Through customize products and services, which make us more competitive compared to other reinsurance companies.

RELIABLE PARTNER Kami secara berkesinambungan meningkatkan reputasi dan kehandalan kami dengan mengimplementasikan kebijakan-kebijakan dengan cepat dan tepat waktu.

We, in sustainable basis, improve reputation and reliability by implementing policies quickly and punctually.

EXCELLENCE Kami berkomitmen untuk selalu menyediakan layanan yang unggul, memberikan solusi dan melampaui harapan tertinggi nasabah.

We are committed to provide excellence service and best solutions to serve our customers beyond their expectation.

Pada awalnya Tugure ditujukan untuk melayani kebutuhan asuransi Grup Tugu secara eksklusif. Namun, perkembangan pesat industri asuransi di Indonesia mendorong Perseroan mengambil kesempatan tersebut untuk memperluas skala usahanya serta memperluas lingkup layanannya untuk perusahaan asuransi lain.

At the time of its founding, Tugure is intended to exclusively serve the insurance needs of Tugu Group. However, the rapid development of insurance industry in Indonesia has encouraged the Company to seize the opportunity and to expand its business scale and scope of its services to other insurance companies.

Pada tahun 1999, PT Tugu Jasatama Reasuransi Indonesia berubah nama menjadi “PT Tugu Reasuransi Indonesia”

In 1999, PT Tugu Jasatama Reasuransi Indonesia changed its name to “PT Tugu Reasuransi Indonesia”

PT Tugu Reasuransi Indonesia (“Perseroan/Tugure”) didirikan pada tanggal 2 April 1987 di hadapan Notaris Raden Santoso, SH, dengan Akta No. 8 tanggal 2 April 1987 yang kemudian diperbaiki dengan Akta No. 28 tanggal 11 Mei 1987 dan akta No. 19 tanggal 15 Juni 1987. Akta pendirian tersebut beserta perbaikannya telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. C2-4270-HT.01.01-TH/87 tanggal 16 Juni 1987 serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 71 tanggal 4 September 1987, Tambahan No. 809 dengan nama “PT Tugu Jasatama Reasuransi Indonesia”.

Pada tahun 1999, PT Tugu Jasatama Reasuransi Indonesia berubah nama menjadi “PT Tugu Reasuransi Indonesia” berdasarkan akta No. 104 tertanggal 24 Februari 1999 yang dibuat dihadapan Notaris Agus Madjid, SH.

Pada awalnya Tugure ditujukan untuk melayani kebutuhan asuransi Grup Tugu secara eksklusif. Namun, perkembangan pesat industri asuransi di Indonesia mendorong Perseroan mengambil kesempatan tersebut untuk memperluas skala usahanya serta memperluas lingkup layanannya untuk perusahaan asuransi lain. Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, kegiatan usaha Tugure saat ini mencakup Usaha Reasuransi Umum dan Reasuransi Jiwa.

Tugure mengalami perkembangan yang positif sebagai sebuah korporasi dan meraih kepercayaan dari industri asuransi nasional maupun internasional. Pada tahun 2004, Tugure ditunjuk sebagai pelopor utama untuk kerja sama reasuransi di antara negara-negara ASEAN di bawah ARES (ASEAN Reinsurance Exchange Scheme), disusul dengan ekspansi operasi Perseroan meliputi negara-negara seperti Malaysia, Filipina, Vietnam dan Thailand.

PT Tugu Reasuransi Indonesia (“the Company/Tugure”), was established on April 2, 1987, before Notary Raden Santoso, SH., based on Notarial Deed No.8 dated April 2, 1987, of which was amended by Notarial Deed No. 28 dated May 11, 1987 and Notarial Deed No. 19 dated June 15, 1987. The Deed and the amendments were approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. C2-4270-HT.01.01-TH/87 dated 16 June 1987 and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 71 dated September 4, 1987, Supplement No. 809 under the name of “PT Tugu Jasatama Reasuransi Indonesia”.

In 1999, PT Tugu Jasatama Reasuransi Indonesia changed its name to “PT Tugu Reasuransi Indonesia” by the Deed No. 104 dated February 24, 1999, made before the Notary Agus Madjid, SH.

At the time of its founding, Tugure is intended to exclusively serve the insurance needs of Tugu Group. However, the rapid development of insurance industry in Indonesia has encouraged the Company to seize the opportunity and to expand its business scale and scope of its services to other insurance companies. In accordance with the Articles of Association, currently Tugure engages in the business of General Reinsurance and Life Reinsurance.

As a business entity, Tugure has positively evolved and managed to gain trust from national and international insurance companies. In 2004, Tugure was assigned the role of pioneering reinsurance cooperation among ASEAN countries under ARES (ASEAN Reinsurance Exchange Scheme), followed by the expansion of the Company’s operations to other countries such as Malaysia, Philippines, Vietnam and Thailand.





K

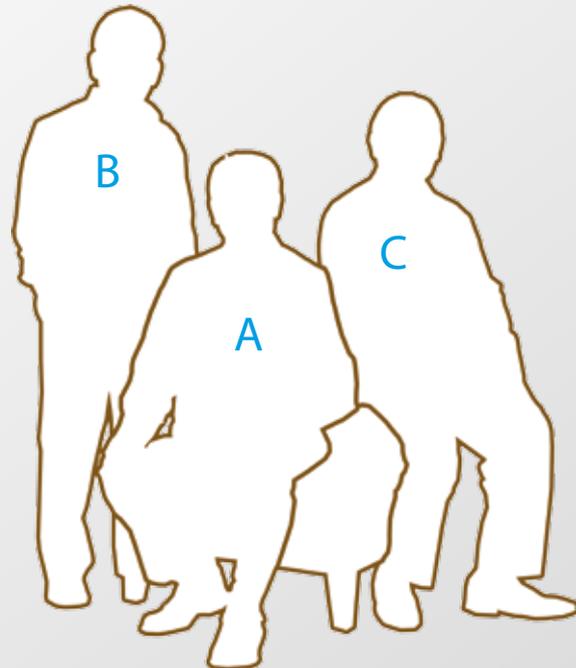
omposisi Dewan Komisaris Tugure yang menjabat saat ini telah mencerminkan adanya keberagaman baik dari sisi kompetensi, edukasi, maupun pengalaman yang dapat menunjang pelaksanaan fungsi dan tugas Dewan Komisaris sebaik mungkin. Selain itu, seluruh anggota Dewan Komisaris memiliki integritas, kompetensi, dan reputasi keuangan yang memadai dan memenuhi ketentuan dalam UU Perseroan Terbatas serta prinsip-prinsip GCG.

The current composition of Tugure's BOC has reflected the diversity in terms of competence, education, and experience that can support them in discharging function and duties of BOC as best as possible. All members of BOC have the integrity, competence and financial reputation that are sufficient and in compliance with the Law of Limited Liabilities Company and GCG principles.

Sigit Suciptocono A
Presiden Komisaris / President Commissioner

Ahmad Surya Darma B
Komisaris / Commissioner

Hadi Budi Yulianto C
Komisaris / Commissioner







Sigit Suciptyono

Presiden Komisaris / *President Commissioner*

KELAHIRAN Bandung, 2 Juli 1955. Menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Tugu Reasuransi Indonesia sejak 2014. Karirnya diawali pada tahun 1982 sebagai Staf Administrasi Engineering, menjabat sebagai Kepala Seksi Underwriting Aneka pada Divisi Non Marine pada tahun 1988, menjabat sebagai Kepala Bagian pada Divisi Jasa Pemasaran pada tahun 1992, menjabat sebagai Manajer untuk Divisi Jasa Pemasaran pada tahun 1996, serta menjabat sebagai Account Director Marketing – Oil & Gas Group 1 pada tahun 2005. Pada tahun 2006, beliau dipercaya menjadi Direktur Teknik PT StacoJasa Pratama, kemudian pada tahun 2013 dipercaya sebagai Direktur Pemasaran PT Tugu Pratama Indonesia sampai dengan saat ini. Sejak 2014 hingga saat ini, beliau juga menjabat sebagai Komisaris di PT Reasuransi Maipark Indonesia.

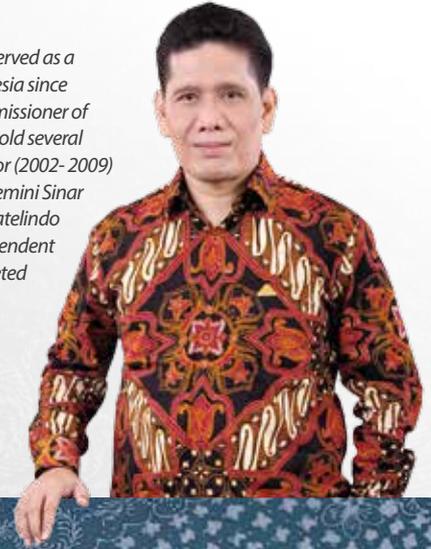
Beliau meraih gelar S1 Ekonomi dari Universitas Krisnadwipayana di Jakarta pada tahun 1993. Beliau pernah mengikuti berbagai pelatihan di dalam dan luar negeri diantaranya pendidikan Manajemen Risiko di Jakarta pada tahun 1986; Advanced Training Course for Fire Underwriting and Engineering Insurance di Manila pada tahun 1990; Pelatihan Pemahaman ISO 9000 di Jakarta pada tahun 2000; Managing Service di Jakarta pada tahun 2002; Performance Management di Bogor pada tahun 2012; Coaching skills for greater performance di Jakarta pada tahun 2012; serta Sertifikasi Manajemen Risiko – AAMAI di Jakarta pada 2015.

Born in Bandung, July 2, 1955, appointed as President Commissioner of PT Tugu Reasuransi Indonesia since may 2014. His career began in 1982 as a staff Administration Engineering at PT Tugu Pratama Indonesia, in 2001 he was appointed as Manager at Marketing Services Division. In 2006 he was appointed as Account Director Marketing – Oil & Gas Group 1 PT Tugu Pratama Indonesia and in 2008 he appointed as Technical Director PT Staco Jasa Pratama, then in 2013 appointed as Marketing Director of PT Tugu Pratama Indonesia until now. From 2014 until now, he also appointed as Commissioner at PT Reasuransi Maipark Indonesia.

He holds Economics degree from Krisnadwipayana University, Jakarta in 1993. He actively attended various course within domestic and abroad since 1982, such as Risk Management Course (Jakarta: 1986), Advanced Training Course for Fire and Engineering Underwriting Insurance (Manila: 1990), Understanding ISO 9000 (Jakarta:2000), Mnaging Service (Jakarta: 2002) Perfomance Management (Bogor: 2012), Coaching Skills For Greater Performance (Jakarta: 2012) and Risk Management Certification – AAMAI in Jakarta (2015).

LAHIR di Rantau Perapat, 31 Oktober 1958. Menjabat sebagai Komisaris PT Tugu Reasuransi Indonesia sejak 2012. Sejak tahun 2014 hingga saat ini, beliau juga menjabat sebagai Komisaris PT Pro-Motor. Beliau telah menjabat beberapa posisi eksekutif di antaranya sebagai Direktur Keuangan (2001-2002) dan Direktur Utama (2002-2009) pada PT Gemini Sinar Perkasa, Komisaris pada PT Padang Golf Satelindo dan PT Bukit Sentul (1999-2003), serta Independent Auditor pada Bank Alfa (1998-1999). Beliau menyelesaikan pendidikan di Akademi Akuntansi Jayabaya pada tahun 1980 dan mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia tahun 1988. Beliau telah mengikuti berbagai pelatihan dan pendidikan, antara lain Sertifikasi Manajemen Risiko – AAMAI di Jakarta pada 2015.

Born in Rantau Perapat, October 31, 1958. Served as a Commissioner of PT Tugu Reasuransi Indonesia since December 2012. He also appointed as Commissioner of PT Pro-Motor since 2004 until now. He was hold several executive positions such as, President Director (2002-2009) and Director of Finance (2001-2002) of PT Gemini Sinar Perkasa, Commissioner of PT Padang Golf Satelindo and PT Bukit Sentul (1999-2003), and Independent Auditor of Alfa Bank (1998-1999). He completed his studies at the Academy of Accounting Jayabaya in 1980 and obtain Economic Degree from University of Indonesia in 1988. He attended several trainings and courses including Risk Management Certification Risk – AAMAI in Jakarta (2015).



Ahmad Surya Darma Komisaris / Commissioner

LAHIR di Pati, 9 Juli 1964. Menjabat sebagai Komisaris PT Tugu Reasuransi Indonesia sejak 2014. Beliau memulai karirnya sebagai Staff Personalia UP II Dumai-Sei Pakning (1991-1996), Kepala Seksi Sumber Daya Manusia di OPEP Cepu (1997-1999), Manajer Sumber Daya Manusia di OEP Cepu (1999-2002) & DOH Kalimantan (2002-2004), Kepala Hubungan Industrial & Kesejahteraan, Kepala Biro Perencanaan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia DOH Sumbagsel (2005-2006), Ahli Compensasi & Benefit – HRD Pertamina EP (2007-2008), Manajer Layanan Operasi di UBEP Sanga-sanga & Tarakan Kalimantan dan UBEP Limau Sumatera Selatan (2009-2011), Compensation & Benefit Manager di PT Pertamina (Persero) (2011-2013), Komite Remunerasi & Nominasi di PT Pertamina (2011-2014). Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Direktur Administrasi dan Kepensiunan di Dana Pensiun Pertamina, Komisaris dan Komite Remunerasi/Nominasi di PT Elnusa Tbk., Komisaris di PT Kresna Investama, Tbk. serta menjabat sebagai Komisaris Utama di PT Asuransi Jiwa Tugu Mandiri.

Born in Pati, July 9 1964, Hadi Budi Yulianto acted as commissioner at PT Tugu Reasuransi Indonesia since 2014. He started his career as Human Resources Staff at UP II Dumai-Sei Pakning (1991 – 1996) then followed as Head of Human Resources Department at OPEP Cepu (1997 – 1999), Human Resources Manager at OEP Cepu (1999 – 2002) & DOH Kalimantan (2002 – 2004), Head of Industrial & Welfare Relation, Head of Human Resources Planning & Development Bureau DOH Sumbagsel (2005 – 2006), Compensation & Benefit Expert – Human Resources Department of Pertamina EP (2007 – 2008), Operational Service Manager at UBEP Sanga-sanga & Tarakan Kalimantan and UBEL Limau South Sumatra (2009 – 2011), Compensation & Benefit Manager at PT Pertamina (Persero) (2011-2013), Rumeneration & Nomination Committee at PT Pertamina (2011 – 2014). Currently, he is also hold position as Director of Administration & Pension at “Dana Pensiun Pertamina”, Commissioner and Remuneration & Nomination Committee at PT Elnusa Tbk, Commissioner at PT Kresna Investama Tbk, and also acted as Commissioner Chief at PT Asuransi Jiwa Tugu Mandiri.

Beliau meraih gelar S1 Teknik Mesin dari Universitas Negeri Semarang pada tahun 1987 serta menyelesaikan pendidikan pasca sarjana Human Resources Management di Universitas Dr. Soetomo pada tahun 2003. Berbagai pelatihan telah beliau jalani, antara lain Sertifikasi Manajemen Risiko Perusahaan Perasuransian Tingkat 5 – AAMAI di Jakarta pada 2015; Certified In Risk Governance Professional – LSPMR pada 2015 di Jakarta; Sertifikasi Profesi Wakil Manajer Investasi di Jakarta pada 2015; Sertifikasi Profesional Directorship Pertamina Program – IICD pada 2016; serta Certified Welth Manager (CWM-LSPP) pada 2016.

He earn his bachelor degree from “Universitas Negeri Semarang” major in Mechanical Engineering in 1987 then continued and finished his master program at University of Dr Soetomo major in Human Resources Management in 2003. He actively participated in several trainings, those are; Risk Management Insurance Company Level 5 Certification – AAMAI in Jakarta (2015); Certified in Risk Governance Professional – LSPMR in Jakarta (2015); also Certified in Profession Investment Deputy in Jakarta (2015); Certified in Professional Directorship Pertamina Program – IICD (2016); and Certified in Wealth Manager (CWM – LSPP) (2016).



Hadi Budi Yulianto Komisaris / Commissioner

Komposisi Direksi

Composition of Board of Directors

D

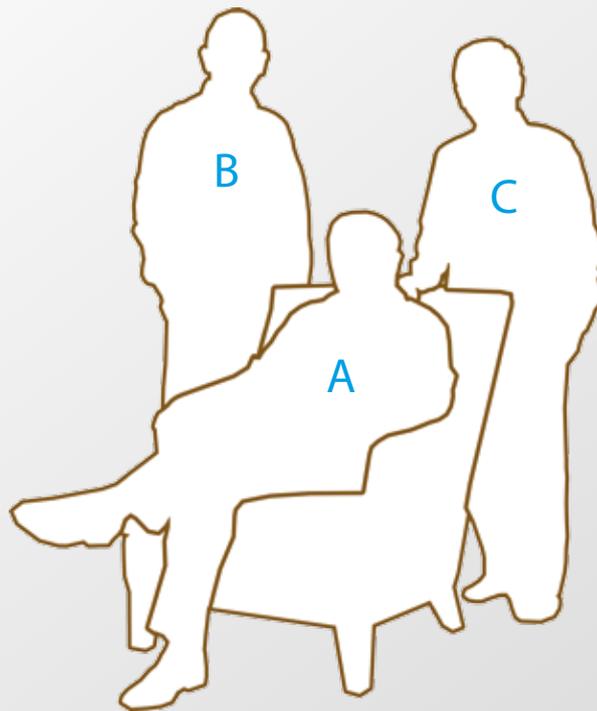
ireksi Tugure yang menjabat saat ini memiliki keberagaman kompetensi, edukasi, maupun pengalaman yang dapat menunjang pelaksanaan fungsi dan tugas mereka sebaik mungkin. Seluruh anggota Direksi juga memiliki integritas, kompetensi dan reputasi keuangan yang memadai dan memenuhi ketentuan dalam UU Perseroan Terbatas serta prinsip - prinsip GCG.

The Board of Directors of Tugure who currently serves has a diverse competence, education and experience that can support the implementation of their functions and duties as best possible. All members of the Board of Directors also have the integrity, competence and adequate financial reputation and meet the provisions of the Limited Liability Company Law and the principles of GCG.

Moro W. Budhi **A**
Presiden Direktur / *President Director*

Ade Kananda **B**
Direktur Operasional / *Operational Director*

Dradjat Irwansyah **C**
Direktur Keuangan / *Finance Director*







Moro W. Budhi

Presiden Direktur / *President Director*

KELAHIRAN Cirebon, 7 Juni 1962. Menjabat sebagai Presiden Direktur PT Tugu Reasuransi Indonesia sejak 2008. Karirnya di bidang asuransi dimulai sejak tahun 1984 di PT Tugu Pratama Indonesia sebagai karyawan administrasi. Seiring waktu berjalan, pada tahun 1992 - 1995, beliau menduduki jabatan Kepala Seksi Underwriting Aneka dan Kepala Seksi Underwriting Migas Divisi Non Marine. Selain itu, beliau pernah menjabat sebagai Assistant Manager di Divisi Non Marine di PT Tugu Pratama Indonesia pada tahun 1995-2001, dan pada tahun 2001-2003, beliau menduduki posisi sebagai Account Manager Divisi Migas Pertamina. Setelah itu, beliau menjabat sebagai Oil & Gas Group Head pada tahun 2003-2008. Pada tahun 2008 beliau diangkat sebagai Presiden Direktur PT Tugu Reasuransi Indonesia. Sejak 2015 hingga saat ini, beliau juga menjabat sebagai Komisaris Independen di PT Asuransi Binagriya Upakara.

Beliau kerap mengikuti berbagai pelatihan dan seminar berskala nasional dan internasional, diantaranya Tugu Training Programme di London pada tahun 1991; The Advanced Risk management Course di London tahun 1994; Risk Management & Insurance in The Oil & Gas Industry di Singapura pada 1996; Rig School pada tahun 1998 di Houston Amerika Serikat; dan Sertifikasi Manajemen Risiko – AAMAI di Jakarta pada 2015.

Born in Cirebon, June 7, 1962, served as President Director of PT Tugu Reasuransi Indonesia since 2008. His career started in the Insurance industries in 1984 at PT Tugu Pratama Indonesia as an Administrative Officer. As time went on, in 1992 - 1995 he hold various strategic position such as Section Head Underwriting of Miscellaneous Insurance and Section Head Underwriting Non Marine, Oil and Gas Division. He also served as Assistant Manager of Non-Marine Division at PT Tugu Pratama Indonesia in 1995-2001, and as Account Manager at Oil and Gas Pertamina Division in 2001-2003. After that, he served as Group Head of Oil & Gas Group in 2003 - 2008 until finally appointed by the shareholders to be President Director of PT Tugu Reasuransi Indonesia in 2008. From 2015 until now, he is appointed as Independent Commissioner at PT Asuransi Binagriya Upakara.

He often participated in various training course and seminars nationwide and internationally, such as Tugu Training Programme in London (1991), Advanced Risk Management Course in London (1994); Risk Management and Insurance in the Oil & Gas Industry in Singapore (1996); Rig School in Houston United States (1998); Risk Management Certification Program – AAMAI in Jakarta (2015).

LAHIR di Jayapura, 2 November 1967. Beliau menjabat sebagai Direktur Keuangan PT Tugu Reasuransi Indonesia sejak 2009. Sebelumnya, beliau berkarier sebagai Ketua Tim Audit pada Satuan Kerja Audit Internal di Badan Penyehatan Perbankan Nasional (BPPN) pada tahun 2000-2004. Karier selanjutnya adalah sebagai Kepala Manajemen Aset Saham di PT Perusahaan Pengelola Aset (PT PPA) pada periode Februari 2004-Agustus 2009. Beliau berhasil menyelesaikan studi di STAN dengan gelar Ajun Akuntan pada tahun 1989, menamatkan pendidikan sarjana jurusan Manajemen Keuangan pada tahun 1995 dan jurusan Akuntansi pada tahun 1997 di Universitas Indonesia. Selanjutnya, pada tahun 2005 menyelesaikan pendidikan pasca sarjana di Universitas Indonesia jurusan Manajemen Risiko.

Adapun sertifikasi yang telah beliau miliki yaitu Certified Accountant dan Certified In Risk Governance Professional.

Born in Jayapura, November 2, 1967. He served as Finance Director of PT Tugu Reasuransi Indonesia since 2009. Previously, he served as Chairman of the Audit Team on the Internal Audit Unit at the National Bank Restructuring Agency (IBRA) in 2000-2004. His upcoming career was as Assistant of Vice President in the Asset Management Company (PT PPA) since 2004 until 2009. He obtained Ajun Accountant From STAN in 1989, completed his undergraduate education majoring in Financial Management in 1995 and Accounting Department majors in 1997 at the University of Indonesia. Subsequently, in 2005 he obtained postgraduate degree at the University of Indonesia majoring in Risk Management.

He earns couple of certifications; Certified in Accountant and Risk Governance Professional.



Dradjat Irwansyah

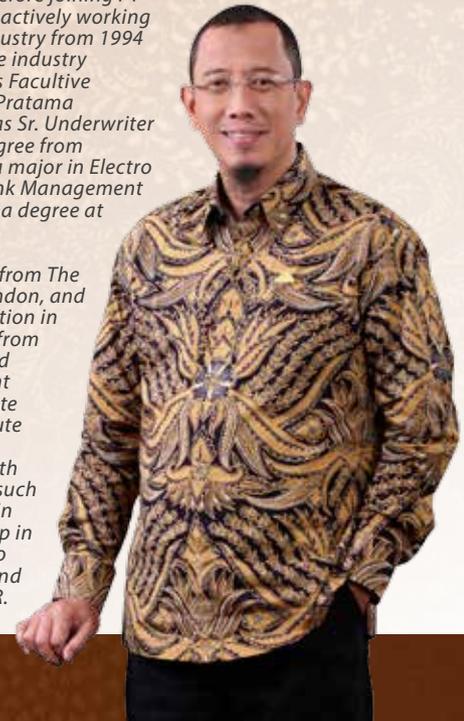
Direktur Keuangan / Finance Director

LAHIR di Jakarta pada 22 Oktober 1968. Beliau menjabat sebagai Direktur Operasional Tugu Reasuransi Indonesia sejak 2014, sebelumnya beliau menjabat sebagai Reinsurance Group Head di PT Tugu Pratama Indonesia sejak tahun 2010. Sebelum bergabung di PT Tugu Pratama Indonesia beliau pernah bekerja untuk industri Banking dan Stock broker sejak tahun 1994 sampai dengan tahun 1997. Karirnya di industri asuransi dimulai sejak tahun 1997 sebagai Staf Administrasi fakultatif di PT Tugu Pratama Indonesia. Selanjutnya beliau menjabat sebagai Sr. Underwriter Treaty pada tahun 2005. Beliau meraih gelar sarjana Teknik Elektro di Institut Teknik Indonesia, sebelum meraih gelar tersebut beliau juga mengikuti pendidikan D3 jurusan Manajemen Perbankan di STIE Perbanas.

Beliau juga memiliki Sertifikat ACII dari The Chartered Insurance Institute London, Sertifikasi Manajemen Risiko AAMI di Jakarta, Sertifikasi AMII dari Malaysian Insurance Institute, dan lulus sebagai Best Overall Student dari Malaysian Insurance Institute untuk Program Diploma Malaysian Insurance Institute. Beliau juga pernah mengikuti berbagai pelatihan di dalam dan luar negeri, diantaranya Non Life Insurance Workshop di Singapura, Reinsurance Workshop di London dan Paris, Introduction to Offshore Operation di Houston, Kongres-kongres SIRC, EAIC dan FAIR.

Born in Jakarta on October 22 1968. He has been holding position as Operational Director at Tugu Reasuransi Indonesia since 2014, previously he was Reinsurance Group Head at PT Tugu Pratama Indonesia, appointed on 2010. Before joining PT Tugu Pratama Indonesia, he was actively working in Banking and Stock Broker industry from 1994 until 1997. His career in insurance industry begun in 1997 where he joined as Facultive Administration Staff at PT Tugu Pratama Indonesia. Afterwards, he acted as Sr. Underwriter Treaty on 2005. He earned his degree from Institute Technology of Indonesia major in Electro Engineering and also studied Bank Management at STIE Perbanas and had diploma degree at earlier time.

He had his certificate from AACII from The Chartered Insurance Institute London, and AAMI Management Risk Certification in Jakarta, also AAMII certification from Malaysian Insurance Institute and graduated as Best Overall Student from Malaysian Insurance Institute from Malaysian Insurance Institute Diploma Program. He was also actively in several trainings in both national and international level such as Non Life Insurance Workshop in Singapore, Reinsurance Workshop in London and Paris, Introduction to Offshore Operation in Houston and congresses of SIRC, EAIC and FAIR.

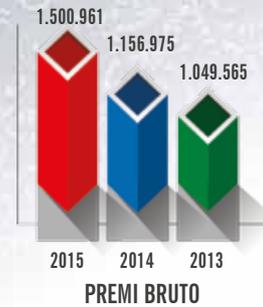


Ade Kananda

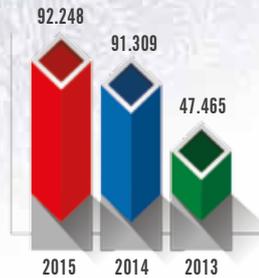
Direktur Operasional / Operational Director

Garis Besar Kinerja
Growth of Performances

Dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain
In million rupiah, unless stated otherwise



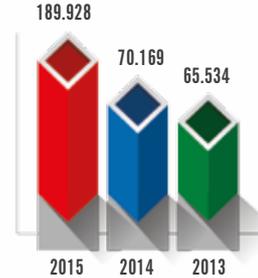
HASIL UNDERWRITING



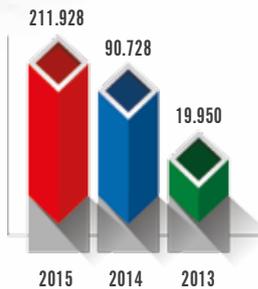
HASIL INVESTASI



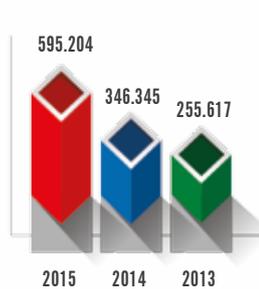
BEBAN USAHA



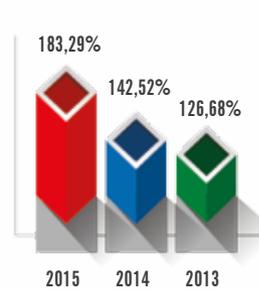
LABA BERSIH



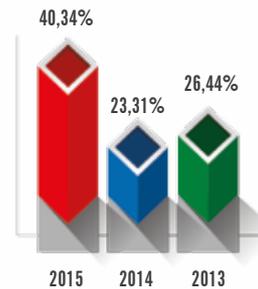
LABA KOMPREHENSIF



EKUITAS



RBC



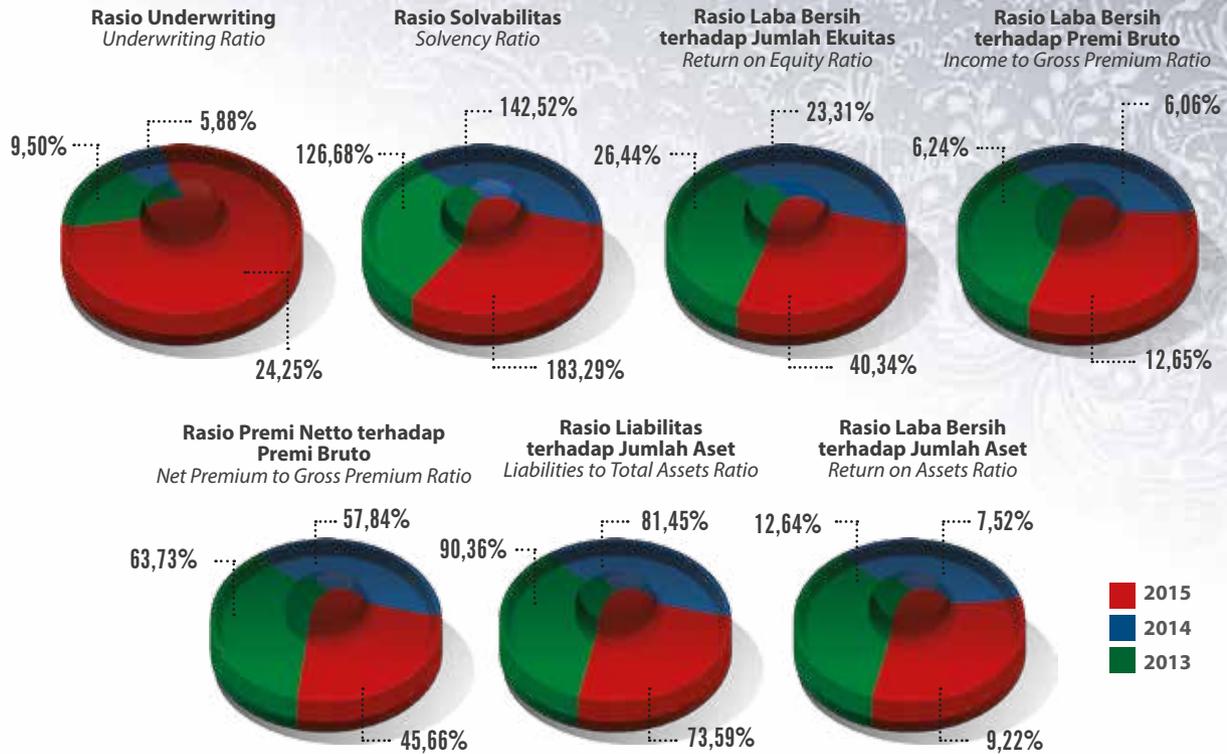
ROE

Dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

In million rupiah, unless stated otherwise

| KETERANGAN / DESCRIPTION | 2015 | 2014 | 2013 |
|--|-----------|-----------|-----------|
| Premi bruto / Gross Premiums | 1.500.961 | 1.156.975 | 1.049.565 |
| Hasil Underwriting / Underwriting Income | 184.407 | 38.011 | 52.273 |
| Hasil Investasi / Investment Income | 92.248 | 91.309 | 47.465 |
| Beban Usaha / Operating Expenses | 82.427 | 64.000 | 67.537 |
| Lab Bersih / Net Income | 189.928 | 70.169 | 65.534 |
| Lab Komprehensif / Comprehensive Income | 211.928 | 90.728 | 19.950 |
| Ekuitas / Equity | 595.204 | 346.345 | 255.617 |
| RBC / RBC | 183,29% | 142,52% | 126,68% |
| ROE / ROE | 40,34% | 23,31% | 26,44% |

Rasio Kinerja
Performances Ratios



| Uraian / Description | 2015 | 2014 | 2013 |
|---|---------|---------|---------|
| Rasio Underwriting <i>Underwriting Ratio</i> | 24,25% | 5,88% | 9,50% |
| Rasio Solvabilitas <i>Solvency Ratio</i> | 183,29% | 142,52% | 126,68% |
| Rasio Laba Bersih terhadap Jumlah Ekuitas <i>Return on Total Equity</i> | 40,34% | 23,31% | 26,44% |
| Rasio Laba Bersih terhadap Premi Bruto <i>Income to Gross Premium Ratio</i> | 12,65% | 6,06% | 6,24% |
| Rasio Premi Netto terhadap Premi Bruto <i>Net Premium to Gross Premium Ratio</i> | 45,66% | 57,84% | 63,73% |
| Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset <i>Liabilities to Total Assets Ratio</i> | 73,59% | 81,45% | 90,36% |
| Rasio Laba Bersih terhadap Jumlah Aset <i>Return on Total Assets Ratio</i> | 9,22% | 7,52% | 12,64% |

Portofolio Premi Bruto / Gross Premium Portfolio

Dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

In million rupiah, unless stated otherwise

| Keterangan Description | 2015 | | 2014 | | 2013 | |
|----------------------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| | Jumlah Amount (Rp) | Prosentase Percentage (%) | Jumlah Amount (Rp) | Prosentase Percentage (%) | Jumlah Amount (Rp) | Prosentase Percentage (%) |
| Kebakaran / Fire | 726.129 | 48,38 | 525.096 | 45,39 | 461.539 | 43,97 |
| Rangka Kapal / Marine Hull | 207.165 | 13,80 | 157.355 | 13,60 | 130.412 | 12,43 |
| Rakayasa / Engineering | 112.982 | 7,53 | 88.257 | 7,63 | 67.688 | 6,45 |
| Jiwa / Life | 77.454 | 5,16 | 110.788 | 9,58 | 115.028 | 10,96 |
| Pengangkutan Laut / Marine Cargo | 96.721 | 6,44 | 83.530 | 7,22 | 69.675 | 6,64 |
| Kendaraan Bermotor / Motor | 25.228 | 1,68 | 24.620 | 2,13 | 25.073 | 2,39 |
| Penerbangan / Aviation | 12.918 | 0,86 | 12.487 | 1,08 | 11.473 | 1,09 |
| Aneka / Miscellaneous | 242.318 | 16,14 | 154.842 | 13,38 | 168.677 | 16,07 |
| Total | 1.500.916 | 100 | 1.156.975 | 100 | 1.049.565 | 100 |

Portofolio Klaim Bruto / Gross Claim Portfolio

Dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

In million rupiah, unless stated otherwise

| Keterangan Description | 2015 | | 2014 | | 2013 | |
|----------------------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| | Jumlah Amount (Rp) | Prosentase Percentage (%) | Jumlah Amount (Rp) | Prosentase Percentage (%) | Jumlah Amount (Rp) | Prosentase Percentage (%) |
| Kebakaran / Fire | 322.795 | 46,18 | 278.946 | 43,00 | 235.815 | 47,45 |
| Rangka Kapal / Marine Hull | 141.448 | 20,24 | 168.028 | 25,90 | 33.387 | 6,72 |
| Rakayasa / Engineering | 55.519 | 7,94 | 35.314 | 5,44 | 53.417 | 10,75 |
| Jiwa / Life | 62.670 | 8,97 | 67.419 | 10,39 | 76.337 | 15,36 |
| Pengangkutan Laut / Marine Cargo | 24.114 | 3,45 | 16.942 | 2,61 | 39.056 | 7,86 |
| Kendaraan Bermotor / Motor | 12.508 | 1,79 | 17.798 | 2,74 | 11.338 | 2,28 |
| Penerbangan / Aviation | 3.585 | 0,51 | 4.235 | 0,65 | 8.553 | 1,72 |
| Aneka / Miscellaneous | 76.303 | 10,92 | 60.103 | 9,26 | 39.098 | 7,87 |
| Total | 698.942 | 100 | 648.784 | 100 | 497.002 | 100 |

Laporan Posisi Keuangan / Statement of Financial Position

Dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

In million rupiah, unless stated otherwise

| Keterangan Description | 2015 (Rp) | 2014 (Rp) | 2013 (Rp) |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Aset Lancar / Current Asset | 1.916.971 | 1.659.136 | 1.340.254 |
| Aset Tidak Lancar / Non Current Asset | 337.089 | 207.787 | 169.131 |
| Jumlah Aset / Total Asset | 2.254.061 | 1.866.923 | 1.509.385 |
| Liabilitas Jangka Pendek / Current Liability | 1.148.345 | 1.139.426 | 961.814 |
| Liabilitas Jangka Panjang / Long Term Liability | 510.511 | 381.152 | 254.955 |
| Jumlah Liabilitas/ Total Liability | 1.658.856 | 1.520.578 | 1.216.768 |
| Ekuitas / Equity | 595.204 | 346.345 | 255.617 |

Laporan Rugi Laba Komprehensif / Comprehensif Income Statements

Dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain

In million rupiah, unless stated otherwise

| Keterangan Description | 2015 (Rp) | 2014 (Rp) | 2013 (Rp) |
|--|----------------|---------------|---------------|
| Pendapatan Underwriting / Underwriting Revenues | 1.058.512 | 867.237 | 728.711 |
| Beban Underwriting / Underwriting Expenses | 874.105 | 829.225 | 676.438 |
| Hasil Underwriting / Underwriting Income | 184.407 | 38.011 | 52.273 |
| Hasil Investasi / Investment Income | 92.248 | 91.309 | 47.465 |
| Beban Usaha / Operating Expenses | 82.427 | 64.000 | 67.537 |
| Pendapatan Lain-lain - bersih / Other Income-net | 34.520 | 10.455 | 49.450 |
| Laba sebelum pajak / Profit Before Tax | 228.749 | 75.775 | 81.651 |
| Laba Bersih / Net Income | 189.928 | 70.169 | 65.534 |
| Pendapatan (beban) Komprehensif Lain setelah Pajak / Other Comprehensif Incomes (Expenses) net of Tax | 21.999 | 20.558 | (45.584) |
| Total Pendapatan Komprehensif / Total Comprehensif Income | 211.928 | 90.728 | 19.950 |



Tugure senantiasa berupaya untuk menerapkan strategi yang tepat dalam pengambilan keputusan akseptasi underwriting, meningkatkan jumlah portfolio risiko, peningkatan premi retensi dan optimalisasi kapasitas yang didukung dengan peningkatan *response time* underwriting dan penyelesaian klaim guna meningkatkan premi yang lebih baik.

Tugure strives to implement the right strategy in making underwriting acceptance decision, increase the number of risk portfolio, increased premium retention and capacity optimization supported by the increase of response time of underwriting and claims settlement for better premium revenues.

Peningkatan kualitas pelayanan kepada Mitra Usaha yang didukung dengan sarana teknologi yang terintegrasi serta kekuatan permodalan yang memadai merupakan kunci utama kesuksesan Tugure. Untuk mencapai tujuan tersebut, Tugure mempersiapkan sumber daya manusia yang handal, profesional dan berdaya saing, serta peningkatan budaya kerja ramah “senyum” sebagai bagian

Service quality enhancement of company to business partners supported by integrated information technology and adequate capital will be the key success in implementing reinsurance business for Tugure. Company will prepare reliable, professional and competitive human resources and ‘friendly’ work culture environment as part of setting work pattern to

“Tugure selalu meningkatkan kualitas pelayanan kepada mitra usaha dan senantiasa membuka seluas-luasnya daya tampung risiko asuransi pada setiap portofolio bisnis Perusahaan”

“Tugure always enhancing service quality to business partners and widen its insurance risk capacity on every business company’s portfolio.”

dari upaya membentuk pola kerja yang lebih menyenangkan dan pemberian pelayanan yang lebih baik bagi sesama pegawai maupun kepada mitra usaha secara individu maupun korporasi

Peluang usaha reasuransi dalam negeri masih terbuka lebar, diperkirakan lebih dari 60% bisnis reasuransi terbang keluar negeri. Sebagaimana yang tercantum pada Rencana Kerja tahun 2016 – 2018 perusahaan diharapkan pertahunnya dapat menyerap lebih dari 20% premi reasuransi nasional.

Dalam menggapai peluang usaha yang ada, Tugure berupaya untuk selalu meningkatkan kualitas pelayanan kepada mitra usaha, antara lain:

- Tugure akan mengimplementasikan penyempurnaan struktur organisasi dan pemenuhan sumber daya manusia guna meningkatkan kualitas dan kuantitas pelayanan Perusahaan serta pengembangan teknologi informasi.
- Tugure akan meningkatkan komunikasi bisnis dengan mitra usaha yang dilakukan melalui kunjungan langsung, penggunaan sarana elektronik dan dalam bentuk komunikasi lainnya.
- Tugure akan membuka seluas-luasnya daya tampung resiko asuransi pada setiap portofolio bisnis Perusahaan, dan juga akan berkolaborasi dengan Perusahaan Reasuransi dalam negeri guna mendukung optimalisasi kapasitas reasuransi dalam negeri.

more fun and giving a better service amongst employee within the company as well as to business partners both individuals and corporate.

Business opportunity of reinsurance in the country is still wide-open; it is estimate more than 60% of reinsurance business fly overseas. As stated in Business Plan 2016 – 2018, company is expecting to absorb annual growth more than 20% of national reinsurance premium.

In order to reach opportunities, Tugure always enhancing its service quality to business partners, such as:

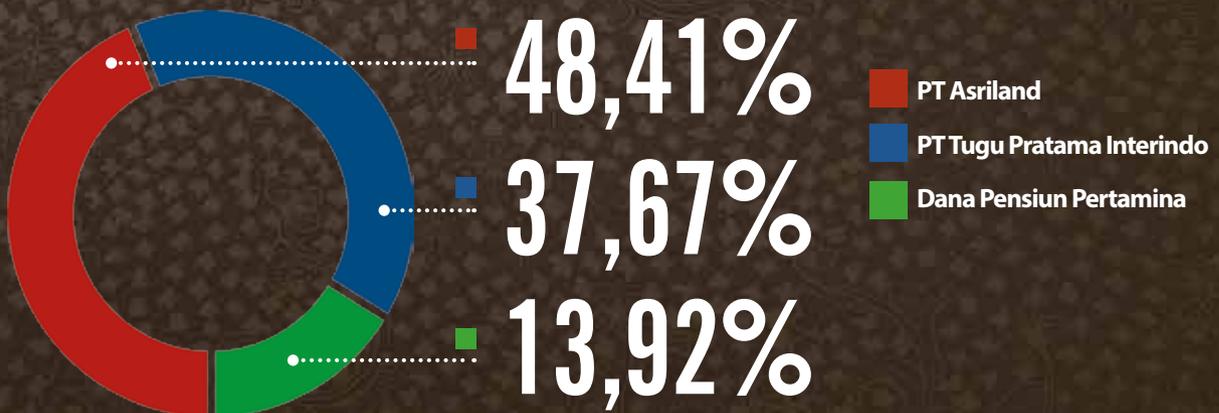
- *Tugure will implement perfection on organization structure and human resource fulfillment in order to increase quality and quantity of service as well as information technology development.*
- *Tugure will increase business communication with business partners that is conduct through direct visit, electronic device utilization and other form of communications.*
- *Tugure will open as wide as it can to its insurance risk capacity on every business portfolio and of course, will also collaborate with Domestic Reinsurance Company to support optimization of domestic reinsurance capacity.*

Komposisi Pemegang Saham Shareholder Composition

Kepemilikan Saham Perseroan telah mengalami beberapa kali perubahan dan berdasarkan Akta No. 20 tanggal 17 Desember 2014, komposisi kepemilikan saham per 31 Desember 2015 adalah sebagai berikut:

The Company has experienced a several times changes Composition of Shareholder ownership, and based on deed No. 20 date December 17th, 2014, composition of Shareholder ownership as of December 31st, 2015 are as follow:

| No | Pemegang Saham Shareholder | Prosentase Saham Share Percentage |
|----|-------------------------------|--------------------------------------|
| 1 | PT Asriland | 48,41% |
| 2 | PT Tugu Pratama Interindo | 37,67% |
| 3 | Dana Pensiun Pertamina | 13,92% |



“Kami memastikan bahwa setiap klaim dikelola dengan efisien dan tepat waktu untuk mewujudkan kepuasan pelanggan yang lebih baik.”

“We ensure that every claim are managed fairly with efficiency and timeliness to achieve higher customer satisfaction.”

Didorong oleh pendekatan yang mengutamakan klien, kami fokus pada pengembangan hubungan jangka panjang berdasarkan kepercayaan, integritas, pelayanan prima dan saling menguntungkan. Kami berkomitmen untuk mendukung pertumbuhan klien dengan menawarkan layanan reasuransi yang lengkap. Dengan keahlian di bidang underwriting untuk Properti, Rekayasa, Kecelakaan Diri, Kendaraan Bermotor, Pengangkutan Laut, Penerbangan, Jiwa dan Kesehatan, kami berkomitmen untuk memberikan solusi terbaik untuk memenuhi kebutuhan klien. Program fakultatif dan treaty kami menawarkan solusi yang proporsional dan nonproporsional.

Kami memastikan bahwa setiap klaim dikelola dengan efisien dan tepat waktu untuk mewujudkan kepuasan pelanggan yang lebih baik. Kapan pun klien kami membutuhkan dukungan, kami hadir untuk memaksimalkan keunggulan kompetitif mereka.

Tugure menyediakan kapasitas reasuransi kepada perusahaan Asuransi Umum maupun Asuransi Jiwa melalui beberapa produk yang dikelompokkan sesuai jenis pertanggungan sebagai berikut :

1. Asuransi Harta Benda
2. Asuransi Kendaraan Bermotor
3. Asuransi Pengangkutan
4. Asuransi Rangka Kapal
5. Asuransi Rangka Pesawat
6. Asuransi Rekayasa
7. Asuransi Energi Darat
8. Asuransi Energi Lepas Pantai
9. Asuransi Satelit
10. Asuransi Tanggung Gugat
11. Asuransi Kecelakaan Diri & Health
12. Asuransi Kredit dan Penjaminan
13. Asuransi Aneka
14. Asuransi Jiwa

Driven by our client-focused approach, we focus our effort on developing a long-lasting relationship based on trust, integrity, excellent service and mutual benefit. We are committed to support client's growth by offering comprehensive reinsurance services. With expertise in providing Property, Engineering, Personal Accident, Motor, Marine, Aviation, Life and Health underwriting services, we are committed to deliver the best solution to meet clients' needs. Both our facultative and treaty programs offer solutions on a proportional and non-proportional basis.

We ensure that every claim are managed fairly with efficiency and timeliness to achieve higher customer satisfaction. Any times our clients need our support, we are there to assist them in maximizing their competitiveness.

Tugure provides reinsurance capacity to General Insurance and Life Insurance companies through products that are grouped according to the type of coverage as follows:

1. Property
2. Motor Vehicle
3. Marine Cargo
4. Marine Hull
5. Aviation
6. Engineering
7. Onshore Energy
8. Offshore Energy
9. Satellite
10. Liability
11. Personal Accident & Health
12. Credit & Suretyship
13. Miscellaneous
14. Life

Struktur Organisasi
Structure of Organization



Moro W. Budhi
President Director



Dradjat Irwansyah
Finance Director



Yuliani Winarsih
Corporate Secretary
Group Head



Oembardito
Internal Audit
Group Head



Pandji M. W
Finance Group Head



Riso
IT Group Head



Fitri C
Accounting Group Head



Eko Susanto
HRD & GS Group Head



Erwin Basri
Non Marine Group Head

Struktur Organisasi
Structure of Organization



Ade Kananda
Operational Director



Vacant
Technical Director



Indiarni Agus
Marine & Aviation Group Head



M. Johny
Life Group Head



Rizahan
Strategic Business Unit (SBU)
Group Head



Bernardus L.K
Treaty & Retrosession
Group Head



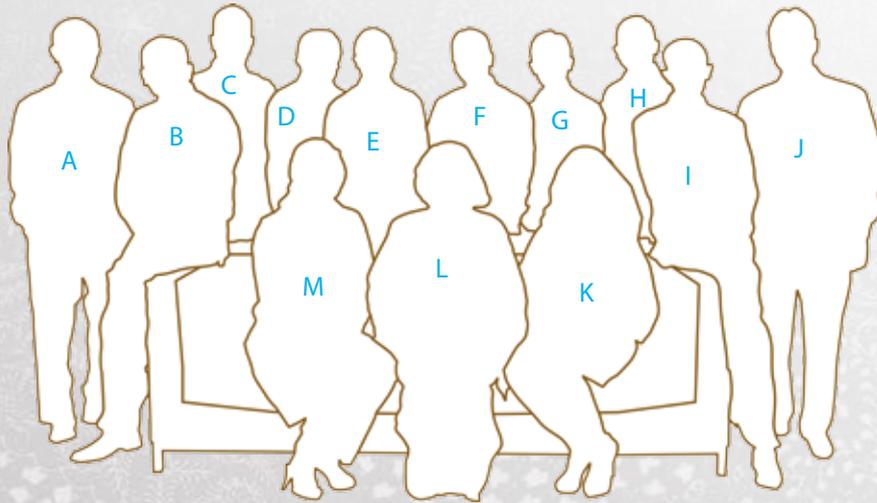
Ismail B
Claim Group Head



Budi S
Administration Group Head

Senior Manajemen
Senior Management





M. JOHNY A
(Life Group Head)

ERWIN BASRI B
(Non Marine Group Head)

ISMAIL B C
(Claim Group Head)

RISO D
(IT Group Head)

BUDI S E
(Administration Group Head)

OEMBARDITO F
(Internal Audit Group Head)

EKO SUSANTO G
(HRD & GS Group Head)

H RIZAHAN
(Strategic Business Unit (SBU) Group Head)

I BERNARDUS LK
(Treaty & Retrosession Group Head)

J PANDJI M.W
(Finance Group Head)

K YULIANI WINARSIH
(Corporate Secretary Group Head)

L FITRI CHAIRINA
(Accounting Group Head)

M INDIARNI AGUS
(Marine & Aviation Group Head)

**Profil Technical Advisor,
Komite Audit dan Komite Pemantau Risiko**
*Profile Technical Advisor,
Audit Committee & Risk Monitoring Committee*



Lahir di South Africa, 7 Desember 1959, Michael Blakeway bergabung dengan Tugure pada tahun 2015 sebagai Technical Advisor. Karir profesionalnya di Industri Asuransi telah mencakup lebih dari 30 tahun, termasuk menjabat sebagai Direktur AIG South Africa sampai dengan akhir 1999. Selanjutnya, beliau menjabat sebagai Regional Commercial / Industrial Lines Manager AIG untuk negara-negara di Asia Timur Tengah / Selatan / dan bagian dari Eropa, yang berbasis di Athena, Yunani. Pada pertengahan tahun 2002 beliau menjabat sebagai CEO di AIG Sri Lanka dan pada akhir tahun 2005 menjabat sebagai Presiden Direktur / CEO di AIG Indonesia, posisi yang dipegangnya selama 10 tahun sampai pertengahan 2014. Ia berhasil menyelesaikan studi di Saint Andrews College South Africa dan telah memiliki sertifikasi ACII.

Born in South Africa, December 7th 1959, Michael Blakeway joined Tugure in 2015 as Technical Advisor. His professional career in the Insurance Industry spans over 30 years, including a Director of AIG South Africa up until the end of 1999. Thereafter he served as the Regional Commercial / Industrial Lines Manager for the AIG countries in the Middle East / South Asia / and parts of Europe, based in Athens, Greece. In mid 2002 Michael took over as CEO of AIG Sri Lanka and at the end of 2005 took over as the President Director / CEO of AIG Indonesia, a position he held for 10 years until mid 2014. He was educated at Saint Andrews College in South Africa and is also qualified as ACII.

Harold Michael Blakeway

Penasihat Teknis
Technical Advisor



Kelahiran Pangkalpinang, 10 Agustus 1956. Bergabung dengan Tugure sejak April 2012. Sebelumnya, beliau pernah menjabat sebagai Direktur keuangan di PT Asuransi Bina Dharma Arta Tbk. (1992-1994), Ass. Presiden Direktur di PT. Citra International Underwriters (1994-1996), Direktur Keuangan di PT. Asuransi Bintang Tbk. (1996-2008), Direktur di Lembaga Pendidikan Asuransi (2010-2015), Wakil Ketua II merangkap dosen di Sekolah Tinggi Manajemen Risiko dan Asuransi (2010-2015).

Born in Pangkalpinang, August 10 1956, he joined Tugure since April 2012. Previously, he was also served as Finance Director at PT Asuransi Bina Dharma Arta Tbk. (1992 - 1994), Pressident Director Assitant at PT. Citra International Underwriters (1994 - 1996), Finance Director at PT. Asuransi Bintang Tbk. (1996 - 2008), Director at Institute of Insurance Education (2010 - 2015), Chief Deputi II and lecturer at Institute of Risk Management and Insurance (2010 - 2015).

Beliau menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia jurusan Akuntansi pada tahun 1982. Pada tahun 2016, beliau berhasil meraih gelar Magister Akuntansi di Universitas Budi Luhur.

He graduated from University of Indonesia, Faculty of Economics major in Accounting in 1982. In 2016, he had his Master Degree in Accounting from University of Budi Luhur.

Djunaidi Mahari M.Ak., CA, CRGP

Ketua Komite Audit dan Komite Pemantau Risiko
Head of Audit Committee & Risk Monitoring Committee

**Profil Technical Advisor,
Komite Audit dan Komite Pemantau Risiko**
*Profile Technical Advisor,
Audit Committee & Risk Monitoring Committee*

Kelahiran Medan, 29 September 1968. Bergabung dengan Tugure sebagai anggota Komite sejak Februari 2016. Beliau telah berkarir dalam dunia asuransi lebih dari 23 Tahun. Saat ini beliau menjabat sebagai Corporate Secretary Group Head di PT Tugu Pratama Indonesia. Sebelum menjabat pada posisi tersebut, beliau juga pernah menduduki beberapa posisi lain seperti Underwriting Group Head serta Corporate Group Head.

Beliau berhasil menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia jurusan Akuntansi pada tahun 1992. Beliau telah mengikuti berbagai pendidikan dan pelatihan, antara lain Introduction To Energy Underwriting di Jakarta pada 1999; Good Corporate Governance di Jakarta pada 2003; Risk Management & Market Up Date di Surabaya pada 2006; Risk Management & Insurance Program In Exploration, Construction And Operation Stages Of Oil & Gas di Bandung pada 2007.

Born in Medan, September 29 1968, He began joining Tugure as member of committee since February 2015. His career in insurance industry has been more than 23 years. He is currently held as Corporate Secretary Group Head in PT Tugu Pratama Indonesia. Previously, he was also appointed in other position such as Underwriting Group Head and Corporate Group Head.

He graduated from University of Indonesia, Faculty of Economics major in Accounting in 1992. He often participate in several training course and seminar such as Introduction to Energy Underwriting in Jakarta (1999); Good Corporate Governance in Jakarta (2003); Risk Management & Market Up Date in Surabaya (2006); Risk Management & Insurance Program in Exploration, Construction And Operation Stages of Oil & Gas in Bandung (2007).



Syaiful Azhar, S.E

Anggota Komite Audit dan Komite Pemantau Risiko
Member of Audit Committee & Risk Monitoring Committee

Kelahiran Bandung, 4 Mei 1983. Bergabung dengan Tugure sebagai anggota Komite sejak Maret 2015. Beliau berhasil meraih sertifikasi ERMCP (Enterprise Risk Management Certified Profesional) dan International Risk Management Standard pada 2011.

Beliau berhasil menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi Universitas Widyatama jurusan Akuntansi. Pada tahun 2012, beliau berhasil menyelesaikan pendidikan Program Pascasarjana Ilmu Akuntansi Fakultas Ekonomi di Universitas Indonesia serta meraih gelar Ph.D Business and Management di Philippine Cristian University pada tahun 2016.

Born in Bandung, May 4 1983, he began joining Tugure as member of committee since March 2015. He succeeded to earn ERMCP Certification (Enterprise Risk Management Certified Profesional) and International Risk Management Standard in 2011.

He graduated from University of Widyatama, Faculty of Economics major in Accounting in 2012, continued his education and finished his master at Post Graduate Program of Accounting, Economics Faculty at University of Indonesia in 2016. In the same year he also earn Ph.D in Business and Management from Philippine Cristian University.



Aloysius Harry Mukti

Anggota Komite Audit dan Komite Pemantau Risiko
Member of Audit Committee & Risk Monitoring Committee

Penghargaan dan Sertifikasi
Awards and Certification



Peringkat / Rank 1 APPARINDO 2016

Kategori / Category:
Best Reinsurance Company 2016.
Best Reinsurance Company 2016.

A (idn)
Stable Outlook

FITCH RATINGS

Meraih rating A (IDN) dengan outlook "Stabil" tahun 2015 National.
Achieve rating A (IDN) with the outlook of "STABLE" in year 2015

Pendukung Reasuransi

Reinsurance Supporting

Non Life

1. Odyssey America Reinsurance Corp - Singapore
2. Canopus Asia Pte Ltd - Singapore
3. Swiss Reinsurance Company Ltd - Singapore
4. Hannover Ruckversicherung AG - Germany
5. Amlin Singapore Pte Ltd
6. Others

Life

1. Scor Global Life SE - Singapore
2. Partner Reinsurance Co, Ltd - Singapore
3. TOA Reinsurance Company - Japan
4. Others

Lembaga Dan Profesi Penunjang

Supporting Professions and Institutions

Kantor Akuntan Publik

Tanudiredja, Wibisana & Rekan
Plaza 89
Jl. H.R. Rasuna Said Kav X-7 No. 6
Jakarta 12940
P.O. Box 2473 JKP 10001
Telepon: (+62 21) 5212901
Fax: (+62 21) 52905555, 52905050

Lembaga Pemeringkat

PT Fitch Ratings Indonesia
Prudential Tower Lt. 20
Jl. Jendral Sudirman Kav. 79
Telepon: (+62 21) 57957755
Fax: (+62 21) 57957750

Konsultan Hukum

Prihanggodo Haullussy
& Partners Counsellor at Law
Graha Mandiri Lt. 20
Jl. Imam Bonjol No. 61
Jakarta 10310
Telepon: (021) 3155707
Fax : (021) 3155709

Notaris

Lenny Janis Ishak, S.H
Jl. Hang Lekir IX No. 1,
Kebayoran Baru Jakarta Selatan
Telepon : (+62 21) 7221077, 7230749
Fax : (+62 21) 7233855

Kantor Aktuaris

PT Katsir Imam Sapto Sejahtera Aktuarial
(KIS Aktuarial)
Wisma Deret Suci
Jl. Suci Kav 4/1 k
Ciracas, Pasar Rebo
Jakarta Timur
Telepon : (+62 21) 87782347

Rp 195.484.769,-.

Realisasi kegiatan CSR tahun 2015

Budget expenditure of CSR in 2015 reach Rp. 195.484.769,-.

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (*Corporate Social Responsibility/CSR*) merupakan suatu komitmen dari Perseroan untuk bertindak etis dan memberikan kontribusi kepada pengembangan ekonomi dari komunitas setempat ataupun masyarakat luas. Kegiatan CSR juga dimaknai sebagai sebuah pendekatan dimana Tugure mengintegrasikan kepedulian sosial dalam operasi bisnis nya dan dalam interaksi dengan para pemangku kepentingan berdasarkan prinsip kesukarelaan dan kemitraan.

Kegiatan CSR Tugure selama tahun 2015 di fokuskan pada kegiatan lingkungan, pendidikan serta sosial dan keagamaan. Adapun realisasi untuk kegiatan CSR tahun 2015 mencapai Rp. 195.484.769,-.

Rincian atas kegiatan CSR yang dilakukan pada tahun 2015, antara lain adalah sebagai berikut:

Program CSR –Lingkungan

Pemberian Bantuan Motor Cator Viar Untuk Mendukung Pengelolaan Bank Sampah Di Perumahan Bukit Panorama Indah Kelurahan Ciseureuh Kecamatan Purwakarta.

Corporate Social Responsibility or CSR is a form of company's commitment on ethical deed as well as contribution in economic development to local and nationwide communities. CSR is also interpreted as an approach whereas Tugure integrating social responsibility to its business operations and interaction with stakeholders based on principal of volunteer and partnership.

In 2015, CSR's activities focused on environment, education as well as social and religion. Budget expenditure of CSR in 2015 reach Rp. 195.484.769,-.

Details of CSR's activities in 2015 are as follows:

CSR Program – Environment

Cator Viar Motorcycle as grant support to Bukit Panorama Indah Residence, Kelurahan Ciseureuh Kecamatan Purwakarta for 'Waste Container Management' program.

Program CSR - Pendidikan

1. Penyelenggaraan Seminar Sinus Ekskursi Matematika Tugure dengan Mahasiswa Universitas Indonesia Fakultas MIPA.
2. Program Beasiswa Belajar dan Bekerja (B&B) yang bekerja sama dengan Sekolah Tinggi Manajemen Risiko & Asuransi (STIMRA).

Program CSR - Sosial atau Keagamaan

1. Partisipasi dalam Acara Tabligh Akbar dan Santunan Anak Yatim Musholla P.S Cikini.
2. Partisipasi dalam Acara Sunatan Masal Mesjid Al – A'laa Bursa Efek Indonesia.
3. Partisipasi Kegiatan Ramadhan Mesjid Al Ma'Mur Cikini.
4. Acara Bakti Sosial dan Sahur On The Road di Desa Cijayanti, Babakan Madang, Sentul Bogor.
5. Partisipasi Kegiatan Ramadhan Musholla Nururrazaq (PT. Tugu Pratama Indonesia).
6. Partisipasi Kegiatan Idul Adha 1436 H.
7. CSR Bantuan Dana Kesehatan Di Kelurahan Jati Cempaka Bekasi.
8. Program Rutin Ramadhan Berbuka Puasa Bersama Para YatimPiatu.
9. Berpartisipasi dalam Acara Ramadhan yang diselenggarakan oleh Musholla Nurul Iman.
10. Pemberian Sumbangan Hari Raya Idul Fitri 1436 H.
11. Partisipasi Acara Perayaan Paskah Tugu Group Tahun 2015.
12. Partisipasi Perayaan Natal DAI tahun 2015.

CSR Program – Education

1. Seminar facilitator of “Sinus Ekskursi Matematika Tugure” with student from University of Indonesia , Faculty of Mathematics and Sciences.
2. Scholarship Program, “Beasiswa Belajar dan Bekerja” or B&B incorporation with Higher Education of Insurance & Risk Management (STIMRA)

CSR Program – Social & Religion

1. Participate in Tabligh Akbar and Orphans Charity at Musholla P.S Cikini
2. Participate in Sunatan Masal (Mass Circumcision) at Al-A'laa Mosque Bursa Efek Indonesia.
3. Participate in Ramadhan Activities at Al - Ma'mur Mosque Cikini
4. Held community service activities in Sahur On The Road at Desa Cijayanti, Babakan Madang, Sentul Bogor.
5. Participate in Ramadhan activities at Nururrazaq Mosque (PT. Tugu Pratama Indonesia).
6. Participate in Eid Al-Adha 1436 H activities.
7. CSR Bantuan Dana Kesehatan (Health financial Aid) at Kelurahan Jati Cempaka Bekasi.
8. Ramadhan regular program, fasting break with orphans.
9. Participate in Ramadhan event held by Mushola Nurul Iman.
10. Funding aid on Eid Al-Fitr 1436 H.
11. Participate in Easter Celebration event of Tugu Group in 2015.
12. Participate In Christmas Celebration, DAI in 2015.



CSR Pemberian Motor Cartar Viar untuk Pengelola Bank Sampah Purwakarta, 2 April 2015.
CSR - Donation of Motor Cartar Viar to Waste Management Bank, Purwakarta, April 2nd 2015.



CSR Pemberian Santunan, Desa Babakan Madang - Bogor, 11 Juli 2015.
CSR - Charity to Babakan Madang Vilage, Bogor, July 11th 2015.



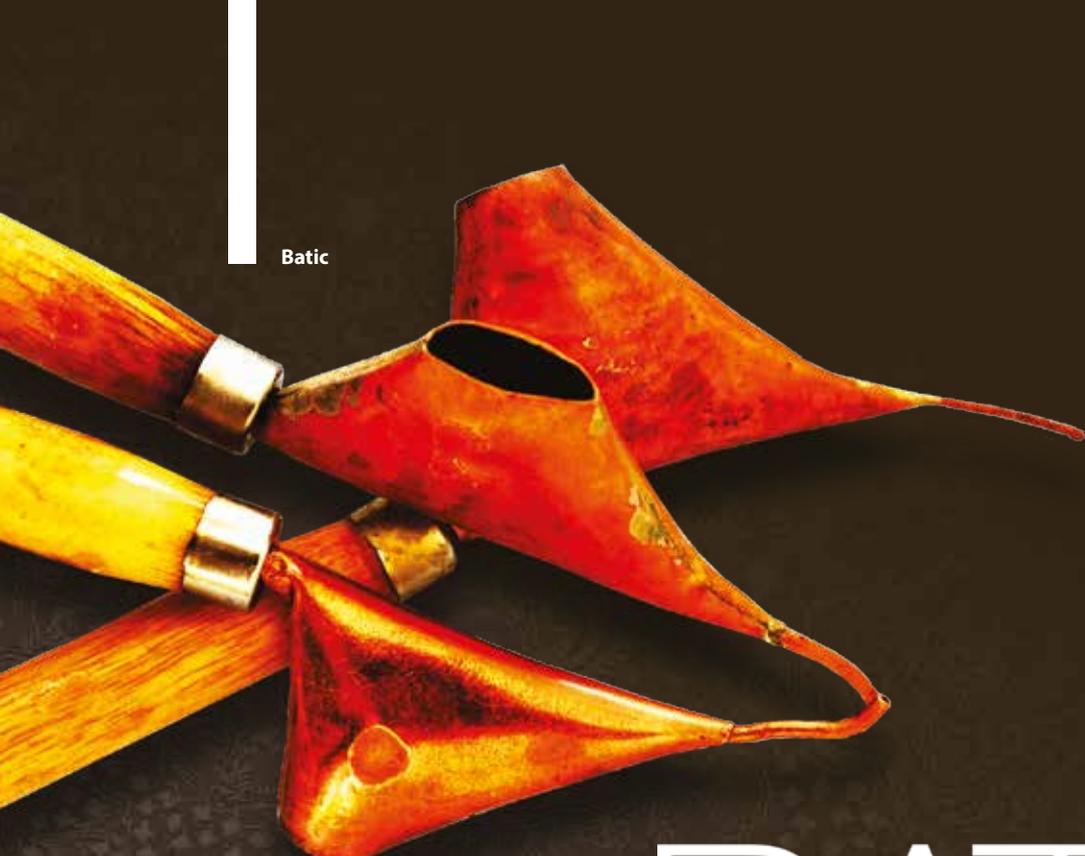
CSR Pembangunan Kembali Asrama Putri Panti Asuhan Nur Iman, Bogor, 2 April 2016.
CSR - Rebuilding of Girl Orphanage Dorm, Nur Iman, Bogor April 2nd 2016.



CSR Pemberian Santunan Masjid Al Ma'Mur Cikini, 4 Juli 2015.
CSR - Charity to Al Ma'Mur Mosque, Cikini, July 4th 2015.



CSR Penyerahan Mesin Pencacah Plastik, Purwakarta, 22 Maret 2016.
CSR - Plastik Recycle Machine donation, Purwakarta, march 23rd 2016.



Batic

BATIC

Brave, Action, Totality, Integrity, and Committed To Excellence

Tahun ini merupakan tahun Reasuransi dengan dicanangkannya optimalisasi kapasitas Reasuransi dalam negeri oleh pemerintah melalui Otoritas Jasa Keuangan atau OJK. Ketua Dewan Komisiner OJK, Muliaman D. Hadad mengatakan bahwa industri Asuransi, Dana Pensiun dan Sistem Jaminan Sosial Nasional memiliki peran yang sangat penting dalam perekonomian nasional. Sebagai salah satu pemain, Kami semua bangga sebagai bagian dari Reasuransi lokal. Oleh karea itu, menuju usia ke-30 tahun, kami bercita-cita memiliki langkah besar; yaitu Rebranding, memperbanyak publikasi kepada media, menggalakan CSR, meningkatkan pelayanan, memperbaiki sistem teknologi informasi dan lain-lain. Dalam implementasinya, kami menerapkan

Now, is the year of Reinsurance, with the launch of local Reinsurance capacity optimization by government through 'Otoritas Jasa Keungan' / OJK. Chairman of OJK, Muliaman D. Hadad, had mentioned in several particular occasions that insurance industry, Pension Fund and National Social Security Service System held a very important role in national economy considering its long term business. As one of player in the industry, we are proud to becomue one of local player. Therefore, heading the 30th anniversary, we are aspire to do major steps; Rebranding, multiplies media publicity, conduct CSR, enhance services and Information Technology System and other supporting tools. Throughout implementation

“Menuju usia ke-30 tahun, kami bercita-cita memiliki langkah besar; yaitu *Rebranding*, memperbanyak publikasi kepada media, menggalakan CSR, meningkatkan pelayanan, memperbaiki sistem teknologi informasi dan lain-lain.”

“Heading the 30th anniversary, we are aspire to do major steps; Rebranding, multiplies media publicity, conduct CSR, enhance services and Information Technology System and other supporting tools.”

semangat baru yaitu BATIC (Brave, Action, Totality, Integrity & Committed to Excellence) yang diharapkan dapat menjadi etos kerja karyawan kedepannya.

Brave (Berani)

Bukan berarti tidak memiliki rasa takut, namun dapat diartikan Berani untuk melangkah atas keyakinan yang dianggap benar demi perubahan yang lebih baik.

Action (Aksi/Bertindak)

Bergerak, bekerja, bertindak untuk menggapai hasil yang diinginkan, dimana kita mampu bertindak lebih banyak dibanding dengan hanya kata-kata.

Totality

Memberikan 100% dari kemampuan diri untuk menggapai tujuan dan impian yang diinginkan.

Integrity (Integritas)

Kejujuran dan ketulusan dalam bekerja serta etos bahwa pekerjaan yang dilakukan menghasilkan sesuatu yang berkualitas dan memiliki *value* baik bagi diri sendiri maupun orang lain.

Committed to Excellence

(Komitmen untuk lebih baik)

Komitmen bukan hanya sekedar ungkapan, namun komitmen adalah suatu janji yang tingkatnya bahkan lebih tinggi dari sekedar janji. Komitmen untuk memberikan pelayanan, kemampuan, dan tindakan untuk bertransformasi kearah yang lebih baik.

we apply new spirit, BATIC (Brave, Action, Totality, Integrity & Committed to Excellence) that will be a future fundamental work ethic for employees.

Brave

We interpret brave not as without fear, however Brave to take steps upon true faith for a better change.

Action

Move, work and act to reach desirable results where we are capable to act more than just words.

Totality

Gives 100% of self capacities to achieve desirable goals and dreams.

Integrity

Honesty and Sincerity at work, have principal that it will bring quality in result as well as values to own individual and others.

Committed to Excellence

(Komitmen untuk lebih baik)

Commitment is not just an expression, it is a pledge which has higher level than just a promise. Commitment to bring services, capacity and action to transform to a better direction.

BATIC

Brave
Action
Totality
Integrity &
Committed to Excellence



PT. TUGU REASURANSI INDONESIA

Tugu-Re Building
Jl. Raden Saleh 50
Jakarta 10330 – Indonesia
Telp: +62 21 314 0267 (Hunting)
Fax: +62 21 2303407
Email: tugure@tugu-re.com
www.tugure.id

PT TUGU REASURANSI INDONESIA

**LAPORAN KEUANGAN/
*FINANCIAL STATEMENTS***

31 DESEMBER/*DECEMBER* 2015



PT TUGU REASURANSI INDONESIA

TUGU RE, Jalan Raden Saleh No. 50 Jakarta 10330 - Indonesia
Phone : 62-21-3140267, 3103952, 3923970 (Hunting)
Fax : 62-21-3921826, 3923973, 3923974
E-mail : tugure@tugu-re.com
Website : www.tugure.id

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2015 DAN 2014

PT TUGU REASURANSI INDONESIA

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama : Moro Widijono Budhi
Alamat kantor : Wisma Tugu Re, Jl. Raden Saleh
No. 50 Jakarta
Jabatan : Presiden Direktur
2. Nama : Ade Kananda
Alamat kantor : Wisma Tugu Re, Jl. Raden Saleh
No. 50 Jakarta
Jabatan : Direktur Operasional
3. Nama : Dradjat Irwansyah
Alamat kantor : Wisma Tugu Re, Jl. Raden Saleh
No. 50 Jakarta
Jabatan : Direktur Keuangan

menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan PT Tugu Reasuransi Indonesia ("Perseroan");
2. Laporan keuangan Perseroan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan Perseroan telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan Perseroan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal Perseroan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR THE FINANCIAL STATEMENTS AS AT AND FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2015 AND 2014

PT TUGU REASURANSI INDONESIA

We, the undersigned:

1. Name : Moro Widijono Budhi
Office address : Wisma Tugu Re, Jl. Raden
Saleh No. 50 Jakarta
Title : President Director
2. Name : Ade Kananda
Office address : Wisma Tugu Re, Jl. Raden
Saleh No. 50 Jakarta
Title : Operational Director
3. Name : Dradjat Irwansyah
Office address : Wisma Tugu Re, Jl. Raden
Saleh No. 50 Jakarta
Title : Finance Director

declare that:

1. We are responsible for the preparation and the presentation of the financial statements of PT Tugu Reasuransi Indonesia (the "Company");
2. The financial statements of the Company have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information have been fully and correctly disclosed in the financial statements of the Company;
b. The financial statements of the Company do not contain false material information or facts, nor do they omit material information or facts;
4. We are responsible for the Company's internal control system.

This statement has been made truthfully.

JAKARTA, 29 Februari/February 2016

Atas nama dan mewakili Direksi/For and on behalf of the Board of Directors

Moro Widijono Budhi
Presiden Direktur/President Director

Ade Kananda
Direktur/Director

Dradjat Irwansyah
Direktur/Director



**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN
KEPADA PARA PEMEGANG SAHAM**

**INDEPENDENT AUDITORS' REPORT
TO THE SHAREHOLDERS OF**

PT TUGU REASURANSI INDONESIA

Kami telah mengaudit laporan keuangan PT Tugu Reasuransi Indonesia ("Perseroan") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2015, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan ini berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan bebas dari kesalahan penyajian material.

We have audited the accompanying financial statements of PT Tugu Reasuransi Indonesia (the "Company"), which comprise the statement of financial position as of 31 December 2015, and the statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.



Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan PT Tugu Reasuransi Indonesia pada tanggal 31 Desember 2015, serta kinerja keuangan dan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of PT Tugu Reasuransi Indonesia as of 31 December 2015, and its financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

JAKARTA
29 Februari/February 2016

Drs. M. Jusuf Wibisana, M.Ec., CPA

Surat Ijin Akuntan Publik/License of Public Accountant No. AP.0222

PT TUGU REASURANSI INDONESIA

Lampiran - 1 - Schedule

LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 DESEMBER 2015

(Dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
31 DECEMBER 2015

(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

| | <u>2015</u> | <u>Catatan/ Notes</u> | <u>2014</u> | |
|--|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|--|
| ASET | | | | ASSETS |
| Kas dan bank | 5,988,940 | 5 | 15,496,438 | Cash and banks |
| Investasi | | | | Investments |
| - Deposito berjangka | 133,409,132 | 4a | 274,124,781 | Time deposits - |
| - Obligasi | 886,311,095 | 4b | 657,810,323 | Bonds - |
| - Penyertaan langsung | 5,475,000 | 4c | 2,475,000 | Direct participations - |
| - Saham | 136,272,888 | 4d | 88,989,094 | Shares - |
| - Reksadana | 43,259,186 | 4e | 32,968,448 | Mutual funds - |
| Jumlah investasi | <u>1,204,727,301</u> | | <u>1,056,367,646</u> | Total investments |
| Piutang reasuransi - bersih | 241,408,639 | 6 | 216,239,218 | Reinsurance receivables - net |
| Piutang lain - lain | 20,601,729 | 7 | 12,622,002 | Other receivables |
| Aset tetap - bersih | 86,529,970 | 8 | 11,382,964 | Fixed assets - net |
| Aset reasuransi | | | | Reinsurance assets |
| - Estimasi klaim | 392,866,210 | 11 | 275,994,804 | Estimated claims - |
| - Cadangan atas premi yang belum merupakan pendapatan | 194,329,780 | 12 | 114,018,261 | Unearned premium reserves - |
| Biaya akuisisi tangguhan | 67,564,601 | 9 | 108,442,579 | Deferred acquisition costs |
| Aset lain - lain | 590,257 | | 1,133,114 | Other assets |
| Aset pajak tangguhan | 37,267,573 | 16d | 55,225,872 | Deferred tax assets |
| Pajak dibayar dimuka | 2,185,620 | 16a | - | Prepaid taxes |
| JUMLAH ASET | <u><u>2,254,060,620</u></u> | | <u><u>1,866,922,898</u></u> | TOTAL ASSETS |
| LIABILITAS | | | | LIABILITIES |
| Utang reasuransi | 91,083,204 | 10 | 110,552,672 | Reinsurance payables |
| Utang pajak | 2,760,746 | 16b | 6,545,451 | Taxes payable |
| Akrua | 20,626,203 | 14 | 14,332,385 | Accrued expenses |
| Utang lain - lain | 5,347,070 | | 2,391,003 | Other liabilities |
| Estimasi klaim | 958,634,966 | 11 | 736,633,406 | Estimated claims |
| Cadangan atas premi yang belum merupakan pendapatan | 499,782,154 | 12 | 535,516,884 | Unearned premium reserves |
| Premi jiwa tangguhan | 69,920,553 | 13 | 72,535,473 | Deferred life premium |
| Liabilitas imbalan kerja | 10,701,316 | 17 | 5,071,022 | Employee benefit liabilities |
| Jumlah liabilitas | <u>1,658,856,212</u> | | <u>1,483,578,296</u> | Total liabilities |
| Pinjaman subordinasi | - | 15 | 37,000,000 | Subordinated loan |
| EKUITAS | | | | EQUITY |
| Modal saham | | | | Capital stock |
| Nilai nominal Rp 1.000.000 (nilai penuh) per saham | | | | Nominal value Rp 1,000,000 (full amount) per share |
| - Modal dasar - 150.000 saham | | | | Authorised capital - 150,000 shares |
| - Modal ditempatkan dan disetor penuh - 64.765 saham (2014: 51.635 saham) | 64,765,000 | 18 | 51,635,000 | Issued and paid-up capital - 64,765 shares (2014: 51,635 shares) |
| Tambahan modal disetor | 100,813,270 | 18 | 48,943,270 | Additional paid in capital |
| Kerugian yang belum direalisasi dari selisih nilai wajar efek yang tersedia untuk dijual | (50,476,559) | 4 | (3,352,162) | Unrealised loss from available-for-sale securities |
| Cadangan revaluasi aset | 72,853,985 | 8 | - | Asset revaluation reserve |
| Saldo laba | | | | Retained earnings |
| - Ditentukan penggunaannya | 15,000,000 | | 10,661,585 | Appropriated - |
| - Tidak ditentukan penggunaannya | 392,248,712 | | 238,456,909 | Unappropriated - |
| Jumlah ekuitas | <u>595,204,408</u> | | <u>346,344,602</u> | Total equity |
| JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS | <u><u>2,254,060,620</u></u> | | <u><u>1,866,922,898</u></u> | TOTAL LIABILITIES AND EQUITY |

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan.

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

PT TUGU REASURANSI INDONESIA

Lampiran - 2/1 - Schedule

LAPORAN LABA RUGI DAN
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2015

(Dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND
OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED
31 DECEMBER 2015

(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

| | <u>2015</u> | <u>Catatan/ Notes</u> | <u>2014</u> | |
|--|----------------------|---------------------------|---------------------|--|
| PENDAPATAN UNDERWRITING | | | | UNDERWRITING REVENUES |
| Pendapatan premi reasuransi | | | | Reinsurance premium income |
| Premi bruto | 1,500,916,268 | 20 | 1,156,975,463 | Gross premiums |
| Premi retrosesi | (558,450,593) | 20 | (243,551,104) | Retrocession premiums |
| Penurunan/(kenaikan) cadangan atas premi yang belum merupakan pendapatan | <u>116,046,249</u> | 12,20 | <u>(46,187,801)</u> | Decrease/(increase) in unearned premium reserves |
| Jumlah pendapatan <i>underwriting</i> | <u>1,058,511,924</u> | | <u>867,236,558</u> | Total <i>underwriting</i> revenues |
| BEBAN UNDERWRITING | | | | UNDERWRITING EXPENSES |
| Beban klaim | | | | Claims expenses |
| Klaim bruto | 698,941,587 | 21 | 648,783,946 | Gross claims |
| Klaim retrosesi | (229,136,380) | 21 | (177,564,049) | Retrocession claims |
| Kenaikan estimasi klaim retensi sendiri | <u>105,130,154</u> | 11,21 | <u>136,633,947</u> | Increase in estimated own retention claims |
| Jumlah beban klaim | 574,935,361 | | 607,853,844 | Total claim expenses |
| Beban komisi neto | 297,973,367 | 9,22 | 220,756,530 | Net commission expenses |
| Beban <i>underwriting</i> lain | <u>1,196,126</u> | | <u>615,054</u> | Other <i>underwriting</i> expenses |
| Jumlah beban <i>underwriting</i> | <u>874,104,854</u> | | <u>829,225,428</u> | Total <i>underwriting</i> expenses |
| HASIL UNDERWRITING | 184,407,070 | | 38,011,130 | UNDERWRITING INCOME |
| HASIL INVESTASI | 92,248,450 | 23 | 91,308,750 | INVESTMENT INCOME |
| BEBAN USAHA | (82,426,578) | 24 | (63,999,984) | OPERATING EXPENSES |
| PENDAPATAN LAIN-LAIN - BERSIH | <u>34,519,692</u> | 25,31 | <u>1,432,831</u> | OTHER INCOME - NET |
| LABA SEBELUM PAJAK | 228,748,634 | | 66,752,727 | INCOME BEFORE TAX |
| (BEBAN)/MANFAAT PAJAK PENGHASILAN | <u>(38,820,182)</u> | 16c,31 | <u>3,416,525</u> | INCOME TAX (EXPENSE)/BENEFIT |
| LABA BERSIH TAHUN BERJALAN | <u>189,928,452</u> | | <u>70,169,252</u> | NET INCOME FOR THE YEAR |
| PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN | | | | OTHER COMPREHENSIVE INCOME |
| Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi | | | | Items that will not be reclassified to profit or loss |
| - Keuntungan revaluasi aset tetap | 72,853,985 | 8 | - | Gain on revaluation of - fixed assets |
| - Pengukuran kembali imbalan pasca kerja | (4,974,044) | | - | Remeasurements of post - employment benefit |
| - Beban pajak terkait | <u>1,243,511</u> | | - | Related tax effect - |
| | <u>69,123,452</u> | | - | |

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan.

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

PT TUGU REASURANSI INDONESIA

Lampiran - 2/2 - Schedule

**LAPORAN LABA RUGI DAN
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2015**

(Dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND
OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED
31 DECEMBER 2015**

(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

| | <u>2015</u> | <u>Catatan/ Notes</u> | <u>2014</u> | |
|--|---------------------------|---------------------------|--------------------------|---|
| Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi | | | | Items that will be reclassified to profit or loss |
| - (Kerugian)/keuntungan yang belum direalisasi atas efek-efek yang tersedia untuk dijual | (46,751,834) | | 20,558,386 | Unrealised (losses)/gains on - available-for-sale marketable securities |
| - Beban pajak terkait | <u>(372,563)</u> | | <u>-</u> | Related tax effect - |
| | <u>(47,124,397)</u> | | <u>20,558,386</u> | |
| PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN, SETELAH PAJAK | <u>21,999,055</u> | | <u>20,558,386</u> | OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR, NET OF TAX |
| TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN | <u><u>211,927,507</u></u> | | <u><u>90,727,638</u></u> | TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR |

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan.

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

PT TUGU REASURANSI INDONESIA

Lampiran - 3 - Schedule

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2015
(Dinyatakan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEAR ENDED
31 DECEMBER 2015
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

| Catatan/ Notes | Modal ditempatkan dan disetor/ issued and paid-up capital | Tambahan modal disetor/ Additional paid in capital | (Kerugian)/ keuntungan yang belum direalisasi dari selisih nilai wajar efek yang tersedia untuk dijual/ Unrealised (loss)/gain from changes in fair value of available for-sale securities | Cadangan revaluasi aset/ Asset revaluation reserve | Saldo laba/Retained earnings Telah ditentukan penggunaannya/ Appropriated | Belum ditentukan penggunaannya/ Unappropriated | Jumlah ekuitas/ Total equity |
|--|--|---|---|---|--|---|---------------------------------------|
| Saldo per 1 Januari 2014 | 51.635.000 | 48.943.270 | (23.910.548) | - | 10.661.585 | 168.287.657 | 255.616.964 |
| Laba bersih tahun berjalan | - | - | - | - | - | 70.169.252 | 70.169.252 |
| Penghasilan komprehensif lainnya: - (Kerugian)/keuntungan yang belum direalisasi atas efek-efek yang tersedia untuk dijual - Beban pajak terkait | - | - | 20.558.386 | - | - | - | 20.558.386 |
| Saldo pada tanggal 31 Desember 2014 | 51.635.000 | 48.943.270 | (3.352.162) | - | 10.661.585 | 238.456.909 | 346.344.602 |
| Laba bersih tahun berjalan | - | - | - | - | - | 189.928.452 | 189.928.452 |
| Pembagian dividen | - | - | - | - | - | (28.067.701) | (28.067.701) |
| Penghasilan komprehensif lainnya: - Keuntungan revaluasi aset tetap - Penambahan modal disetor - Pembentukan cadangan wajib - (Kerugian)/keuntungan yang belum direalisasi atas efek-efek yang tersedia untuk dijual - Penilaian kembali imbalan kerja - Beban pajak terkait | - | - | - | 72.853.985 | - | - | 72.853.985 |
| | 13.130.000 | 51.870.000 | - | - | 4.338.415 | (4.338.415) | 65.000.000 |
| | - | - | (46.751.834) | - | - | - | (46.751.834) |
| | - | - | (372.563) | - | - | (4.974.044) | (4.974.044) |
| | 64.765.000 | 100.813.270 | (50.476.559) | 72.853.985 | 15.000.000 | 392.248.712 | 870.948 |
| Saldo pada tanggal 31 Desember 2015 | 64.765.000 | 100.813.270 | (50.476.559) | 72.853.985 | 15.000.000 | 392.248.712 | 595.204.408 |

Balance as at 1 January 2014
Net income for the period
Other comprehensive income:
Unrealised (losses)/gains on available-for-sale marketable securities
Related tax effect -

Balance as at 31 December 2014
Net income for the period
Dividend payment
Other comprehensive income:
Gain on revaluation of fixed assets -
Additional paid-in capital -
Appropriation for statutory reserve -
Unrealised (losses)/gains on available-for-sale marketable securities
Remeasurement - of post employment benefit
Related tax effect -

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan.

PT TUGU REASURANSI INDONESIA

Lampiran - 4 - Schedule

**LAPORAN ARUS KAS
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2015**

(Dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED
31 DECEMBER 2015**

(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

| | <u>2015</u> | <u>Catatan/ Notes</u> | <u>2014</u> | |
|---|---------------------|---------------------------|----------------------|---|
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI | | | | CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES |
| Penerimaan dari asuradur dan reasuradur | 1,767,690,105 | | 1,305,302,747 | <i>Receipts from insured and reinsurers</i> |
| Pembayaran kepada asuradur dan reasuradur | (1,607,665,263) | | (1,107,834,609) | <i>Cash paid to insured and reinsurers</i> |
| Pembayaran kepada karyawan dan beban operasional lainnya | (68,015,686) | | (51,577,510) | <i>Cash paid to employee and other operational expense</i> |
| Pajak dibayar dimuka | <u>(20,547,266)</u> | | <u>(13,838,259)</u> | <i>Prepaid tax</i> |
| Kas bersih diperoleh dari aktivitas operasi | <u>71,461,890</u> | | <u>132,052,369</u> | <i>Net cash received from operating activities</i> |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI | | | | CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES |
| Pencairan investasi | 2,450,942,490 | | 1,999,227,927 | <i>Proceeds from sale of investments</i> |
| Penempatan investasi | (2,599,302,144) | | (2,227,172,795) | <i>Placement in investments</i> |
| Penerimaan bunga | 71,842,131 | | 107,141,335 | <i>Interest received</i> |
| Perolehan aset tetap | <u>(4,384,164)</u> | | <u>(1,404,975)</u> | <i>Acquisitions of fixed assets</i> |
| Kas bersih digunakan untuk aktivitas investasi | <u>(80,901,687)</u> | | <u>(122,208,508)</u> | <i>Net cash used in investment activities</i> |
| ARUS KAS DARI AKTIVITAS PEMBIAYAAN | | | | CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES |
| Setoran modal | 28,000,000 | | - | <i>Paid up capital</i> |
| Pembayaran dividen | <u>(28,067,701)</u> | | <u>-</u> | <i>Dividend payment</i> |
| Kas bersih digunakan untuk aktivitas pembiayaan | <u>(67,701)</u> | | <u>-</u> | <i>Net cash used in financing activities</i> |
| (PENURUNAN)/KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS | (9,507,498) | | 9,843,861 | NET (DECREASE)/INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS |
| SALDO KAS SETARA KAS PADA AWAL TAHUN | <u>15,496,438</u> | | <u>5,652,577</u> | CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR |
| SALDO KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN | <u>5,988,940</u> | 5 | <u>15,496,438</u> | CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR |
| Kas dan setara kas terdiri dari: | | | | <i>Cash and cash equivalents consist of:</i> |
| Kas | 25,000 | | 25,000 | <i>Cash on hand</i> |
| Bank | <u>5,963,940</u> | | <u>15,471,438</u> | <i>Cash in banks</i> |
| Jumlah | <u>5,988,940</u> | | <u>15,496,438</u> | <i>Total</i> |